

# PwC accompagne le secteur public

Cameroun/Tchad - Capability statement  
Octobre 2021





Contexte et enjeux	3
Nos services pour vous accompagner	4
Références & CV	10
Présentation de PwC	13
Contacts	15



# Contexte et enjeux

## Contexte

Dans son acception large, le secteur public fait référence à l'administration centrale (Etat, ministères), aux collectivités territoriales, aux organismes en charge de la sécurité sociale ainsi qu'aux agences et opérateurs rattachés à l'administration centrale. Cette administration publique dont le rôle est fondamental dans la société, est la matérialisation la plus perceptible de l'Etat.

En Afrique, cette place de l'administration publique et plus encore les méthodes de gestion qui y prévalent, conduisent souvent à de nombreuses situations d'inefficience. Celles-ci appellent des réformes structurelles qui n'ont pas été véritablement menées dans la plupart des pays

Au-delà de ce constat, il existe aujourd'hui un certain nombre d'enjeux d'accélération de la transformation du secteur public qui rendent impérieuse la recherche d'une plus grande efficacité dans l'action publique.

## Enjeux

- La recherche de davantage d'efficacité et d'efficience de l'action et de la dépense publiques;
- La transparence dans la gestion de la finance publique;
- Le secteur public doit être prêt à affronter les défis du passage à la transformation numérique;
- Le besoin de décentralisation pour plus d'efficacité de l'action;
- La qualité de l'information ou des données servant de base à la prise de décisions;
- Les défis liés à la santé et notamment au besoin de la couverture sanitaire universelle
- L'accès à l'eau potable et à l'électrification et les problématiques des énergies renouvelables
- Les défis liés à l'éducation;
- Les défis de l'urbanisation rapide;
- Une approche participative via notamment les Partenariats Public Privé

## Acteurs clé

- Ministères
- Partenaires techniques et Financiers
- Partenariat Public Privé

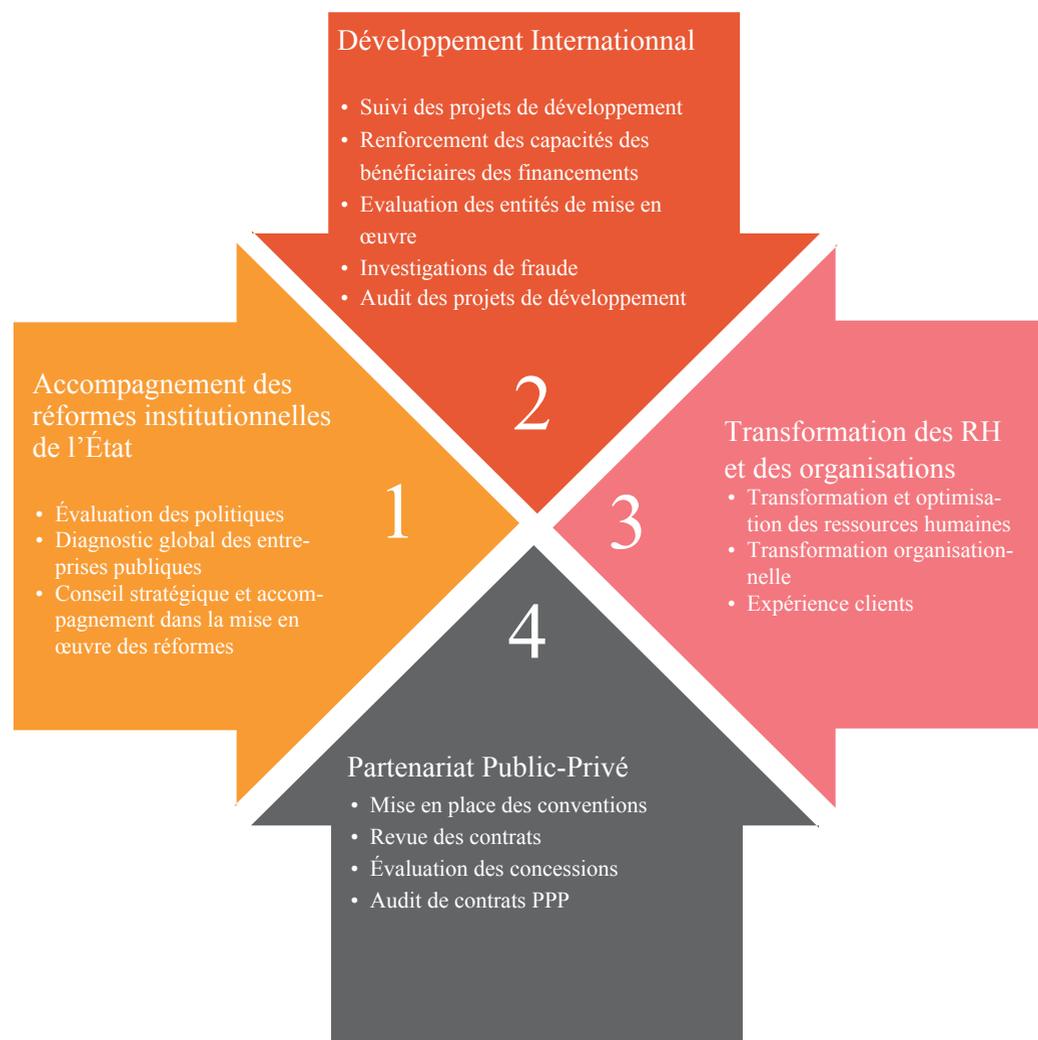
A woman with short, curly, light-colored hair and glasses, wearing a grey blazer, is leaning on a dark ledge. She is smiling and looking towards the camera. The background is a modern building with a grid of windows, some of which are illuminated from within, suggesting an office or corporate environment. The lighting is warm, likely from the sun being low in the sky.

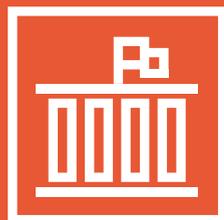
Nos services  
pour vous  
accompagner

# Une offre de services «Secteur Public» diversifiée

## Objectifs

- Évaluer les politiques publiques
- Suivre les projets de développement financés par des bailleurs internationaux
- Assurer la transformation des hommes et des organisations
- Évaluation des concessions





# Réforme institutionnelle de l'Etat

## Vos challenges

- Identification des domaines prioritaires moteurs de la croissance économique
- Capacité à attirer les Investissements Directs étrangers « IDE »
- Identification des leviers pouvant impulser la croissance économique
- Améliorer la gouvernance et le climat des affaires

## Nos services

### Accompagnement

- Réalisation de différentes études visant à identifier les axes clés de l'action de l'État.
- Appui à la mise en œuvre de plans d'actions opérationnels devant opérationnaliser les réformes.
- Élaboration des feuilles de route. Réalisation Benchmark avec d'autres pays similaires.

### Audit

- Revue-diagnostic du fonctionnement des entreprises et établissements publics.
- Diagnostic de la gouvernance.
- Cartographie des entreprises publiques et plan action pour l'efficacité dans leur fonctionnement
- Réalisation de Benchmark avec d'autres acteurs.

### Autres services

- Bilan des compétences.
- Recrutements externe.
- Formation des acteurs aux principes de bonne gouvernance.
- Conception d'un dispositif d'analyse des risques liés aux entreprises et établissements publics.
- Inventaire physique des immobilisations, en particulier dans le contexte de décentralisation de l'action publique

## Vos bénéfices

### Optimisation

Pilotage optimal des Investissements Directs Extérieurs « IDE ». Maîtrise de la croissance

### Renforcement

Renforcement de l'efficacité dans la gestion des finances publiques.  
Capacitation des ressources humaines

### Conformité

Mise en conformité des institutions de l'Etat avec les standards internationaux de bonne gouvernance

### Proactivité

Meilleure Maîtrise des leviers de la croissance



# Développement international

## Vos challenges

- Besoin pour les gouvernements de faire face aux nombreux besoins des populations pauvres ou nécessiteuses
- Efficacité et efficience dans la mobilisation et gestion des financements reçus des partenaires financiers internationaux
- Atteinte de l'impact visé au travers du financement obtenu

## Nos services

### Accompagnement

Nous considérons la transparence et l'harmonisation entre les gouvernements, les donateurs et les autres partenaires, ainsi que le renforcement des systèmes gouvernementaux, comme essentiels au développement économique durable. Dans le cadre de notre engagement à aider les pays et les donateurs à naviguer dans les subtilités du développement international, nous appliquons les connaissances mondiales localement pour aider à réduire la pauvreté.

### Audit

Nous intervenons aussi bien dans le cadre du suivi évaluation des projets que dans l'audit indépendant des projets de développement ainsi que des investigations de fraude.

### Autres services

- Gestion de fonds (Agent Fiduciaire)
- Renforcement des capacités des acteurs
- Élaboration des manuels de procédures
- Revue de conformité aux termes des conventions signées avec les bailleurs de fonds internationaux ainsi qu'à la réglementation en vigueur.
- Revue des procédures d'acquisition et vérification de leur conformité aux procédures en vigueur
- Vérification des dépenses et autres vérifications Ad Hoc
- Micro-évaluation des potentielles entités de mise en œuvre afin d'apprécier leur aptitude à gérer les financements des bailleurs de fonds

## Vos bénéfices

### Optimisation

Pour le gouvernement, Gestion optimale des ressources liées au financement extérieur et destinées à l'objectif de réduction de pauvreté.

### Renforcement

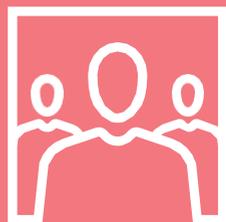
- Renforcement de l'efficacité dans la gestion des finances publiques.
- Capacitation des ressources humaines

### Conformité

Conformité aux principes internationaux de transparence dans la gestion des financements publics.

### Proactivité

Meilleure stratégie de financement du secteur public propice à la mobilisation des financements extérieurs.



## Transformation des RH et des organisations

### Vos challenges

- Besoin pour les principaux acteurs publics d'intégrer les problématiques actuelles de transformation digitale
- Efficacité des ressources humaines
- Améliorer la qualité de l'expérience client
- Améliorer la qualité des données nécessaires à la prise de décision

### Nos services

#### Accompagnement

Notre action vise à accompagner les entités gouvernementales en vue de l'amélioration de leur expérience client, au travers de la digitalisation de certains services publics clés (santé, éducation,... etc).

#### Audit

Nous intervenons notamment dans le cadre des audits organisationnels dont la finalité est d'identifier un schéma de transformation adéquat

#### Autres services

- Transformation des opérations
- Transformation de la fonction finance
- Capacitation des ressources humaines

### Vos bénéfices

#### Optimisation

Fonctionnement optimal des entités gouvernementales compte tenu du contexte global de la digitalisation

#### Renforcement

Capacitation des ressources humaines

#### Conformité

Conformité aux usages en matière de dématérialisation

#### Proactivité

Anticipation sur les besoins de dématérialisation.



## Partenariat public Privé (PPP)

### Vos challenges

- Identification des domaines publics pertinents pour une action PPP
- Mise en place des conventions PPP
- Suivi-évaluation des conventions PPP

### Nos services

#### Accompagnement

Notre accompagnement vise à donner au gouvernement la matière nécessaire pour la mise en place des conventions (technique et juridique). Elle vise également à identifier les domaines pouvant donner lieu à un Partenariat Public Privé.

#### Audit

Nous intervenons notamment dans l'audit évaluation des concessions et dans l'audit des conventions cadres du partenariat Public Privé.

#### Autres services

- Capacitation des ressources humaines
- Accompagnement pour identifier les potentiels financements

### Vos bénéfices

#### Optimisation

Fonctionnement optimal du fait d'une définition claire des attributions et des responsabilités.

#### Renforcement

Renforcement de l'assiette des ressources disponibles pour le financement des services publics.

#### Conformité

Meilleure implication du secteur privé dans la gestion des services communs

#### Proactivité

Le gouvernement est mieux investi dans les secteurs ne pouvant faire l'objet d'une délégation

Une équipe  
expérimentée  
à votre service



**Lawrence Abunaw**

Associé

Tel : + 237 677 50 83 00

Email : [lawrence.abunaw@pwc.com](mailto:lawrence.abunaw@pwc.com)

Lawrence Abunaw est expert comptable et jouit d'une carrière riche de plus de 25 ans. En plus des secteurs bancaires et des télécommunications dont il a la maîtrise, il est le responsable des activités du Secteur public au Cameroun. Il a coordonné diverses missions du secteur public, financées par les principaux bailleurs de fonds internationaux, Banque Mondiale, Union Européenne, Banque Africaine de développement, Fonds Mondial de lutte contre le VIH, la malaria et la tuberculose, WWF... Ses missions couvrent les pays suivants: Le Cameroun, le Tchad, la RDC, la République Centrafricaine, la Guinée Equatoriale.

**Ses principales interventions :**

- Mission d'Agent Local du Fonds mondial au Cameroun et en République Centrafricaine,
- Audit Diagnostique de la gestion des ressources issues des Mesures d'Accompagnement Banane « MAB »
- Audit Global de la SONARA
- Audit de la dette intérieure du Tchad
- Audit du Programme National de Développement Participatif (PNDP)
- WWF Cameroun
- Plan International Cameroon
- MTN Cameroun, Brasseries du Cameroun

**Formation**

- Expert-Comptable Diplômé de l'Institut des Experts Comptables Agréé (ACCA).
- Master of Science in Financial Managerial Controls obtenu à l'Université de Southampton (Angleterre)
- Membre de l'Ordre National des Experts Comptable du Cameroun « ONECCA »



**Corine Atangana Ndopéa Directeur**

Tel : + 237 677 11 12 32

Email : [corine.atangana@pwc.com](mailto:corine.atangana@pwc.com)

Corine est expert comptable cumule une expérience professionnelle de plus de 20 ans en cabinet d'audit. Elle est Directeur de mission en charge des missions de commissariat aux comptes (secteur bancaire) et d'audit indépendant ainsi que du conseil des projets de développement, notamment ceux financés par les bailleurs de fonds internationaux. Elle conduit depuis plusieurs années la mission d'Agent local du Fonds Mondial au Cameroun. Les bailleurs de fonds pour lesquels elle intervient incluent La Banque Mondiale, Le FMI, la Banque Africaine de Développement, le Fonds mondial, l'Union Européenne, l'USAID, le PEPFAR, WWF, la Banque Islamique de Développement ainsi que des financements bilatéraux. Elle intervient dans plusieurs pays de la sous-région: Le Cameroun, le Tchad, la RDC, la République Centrafricaine, la Guinée Equatoriale.

**Ses principales interventions :**

- Mission d'Agent Local du Fonds mondial au Cameroun et en République Centrafricaine
- Diagnostic de la gestion des ressources issues des Mesures d'Accompagnement Banane « MAB »
- Audit des projets financés par USAID,
- Mission d'évaluation des problèmes de gouvernance impactant les financements du Fonds mondial au Cameroun, Tchad et en République Centrafricaine
- Audit des projets financés par la BAD (PIDMA, Projets Filets Sociaux, CETIC)
- Audit Citibank, Standard Chartered Bank, United Bank for Africa,

**Formation**

- Diplôme d'Expert-Comptable de l'Etat Français.
- Diplôme d'Etudes Supérieures Spécialisées « DESS » en gestion financière et comptable (Université Paris II Panthéon Assas)
- Membre de l'Ordre National des Experts Comptable du Cameroun « ONECCA »

## PwC, une forte présence auprès des gouvernements et des bailleurs de fonds

PwC a déjà réalisé avec succès de nombreuses missions en partenariat avec les gouvernements de la sous-région ainsi que des missions d'audit et de conseil de divers projets financés par des bailleurs de fonds



**USAID**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE



**The Global Fund**  
To Fight AIDS, Tuberculosis and Malaria



**THE WORLD BANK**



**UNOPS**



**WWF**

**World Vision**



**Cordaid**



Quelques missions de référence réalisées par PwC sur les dernières années dans le secteur public

Pays	Client	Travaux réalisés
Cameroun	SONARA	Audit diagnostic Global (institutionnel, technique, organisationnel et financier)
Cameroun	PNDP	Audit financier et organisationnel du PNDP
Cameroun	MINEPAT	Audit diagnostic de la gestion des ressources dites Mesures d'Accompagnement Bananes « MAB »
Cameroun	MINFI	Cartographie des Entreprises et établissements publics
Cameroun & République Centrafricaine	Fonds Mondial de lutte contre le VIH, la Tuberculose et le paludisme	Mission d'Agent Local du Fonds mondial. Il s'agit d'une mission d'accompagnement du partenaire financier dans le suivi de la mise en œuvre de se financements au Cameroun et en RCA.
Tchad	MINFI	Mission d'évaluation de la dette intérieure du Tchad
Tchad, Cameroun et République centrafricaine	Fonds mondial de lutte contre le VIH, la tuberculose et le paludisme	Mission diagnostic des problèmesde gouvernance qui minenet la capacité d'absorbion des financements du Fonds mondial au Cameroun, au Tchad en RCA
RDC	PROMINES	Mission d'Assistance technique pour la réorganisation du Ministère des MINES (Etude de viabilité)

# Leader mondial en audit et conseil

PwC est aujourd'hui présent dans 157 pays, avec plus de 208 000 collaborateurs et 776 bureaux locaux.

En Afrique, plus de 12 000 collaborateurs travaillent dans l'ensemble des régions, avec des implantations très importantes en Afrique du Nord.

Fort de ce réseau, PwC met au service de ses clients une large palette d'expertises autour de trois métiers:

- (1) l'audit et la maîtrise des risques,
- (2) le conseil en stratégie, management et organisation (incluant des actions de formation et (3) le juridique et fiscal.



## Conseil et stratégie

Accompagnement de la stratégie à l'exécution

- Analyse sectorielle
- Etude de faisabilité
- Business model
- Pilotage et amélioration de la performance
- Excellence opérationnelle et des systèmes
- Transformation des organisations et conduite du changement

## Audit

Fiabilisation des organisations

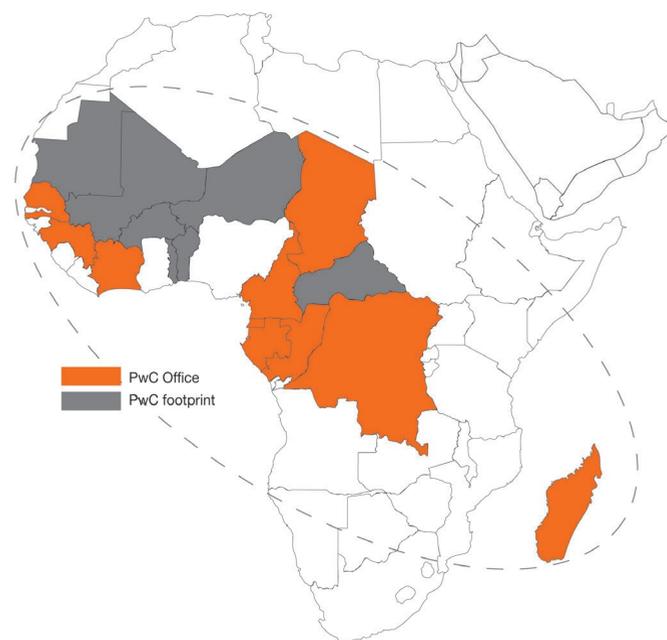
- Fiabilisation des informations comptables et financières
- Fiabilisation des systèmes
- Analyse et maîtrise des risques des organisations

## Conseil juridique et fiscal

Sécurisation et optimisation

- Sécurisation de l'activité
- Optimisation des transactions et restructurations
- Fiscalité des entreprises
- Droit des affaires: corporate, social

# PwC en Afrique, un acteur de premier plan



## Des compétences multiples, un réseau unique

PwC s'engage depuis de nombreuses années sur l'ensemble du continent africain auprès des entreprises privées, institutions financières, gouvernements et organismes publics.

Grâce à nos associés et nos équipes dans chacun des pays, nous avons noué des relations de confiance avec nos clients, et avons la capacité d'apporter des réponses adaptées et d'intervenir directement et rapidement auprès de nos clients.

Que ce soit au Maghreb, en Afrique francophone ou en Afrique anglophone, nous mettons à votre disposition nos connaissances spécifiques du marché africain, combinées au savoir faire sectoriel et technique de nos équipes locales et internationales.

PwC dispose d'une forte présence au sein de l'Afrique francophone.

Ces bureaux couvrent aussi des pays frontaliers où nous ne disposons pas de présence physique.

Au total, ce sont plus de 650 professionnels réunis dans 16 bureaux qui travaillent pour nos clients privés et les administrations publiques.

Ces équipes assistent nos clients internationaux mais aussi les entreprises et administrations africaines dans les domaines de la comptabilité, l'environnement, la régulation, le juridique, les acquisitions...

## PwC pour le développement de l'Afrique

### Un engagement fort

PwC est partenaire de nombreux acteurs engagés dans le développement de l'Afrique:

- PwC partenaire de « Rethink Africa France » : Rethink Africa France est une démarche de chefs d'entreprise, collective et participative, qui vise à mieux appréhender la vision des investisseurs français en Afrique, leur approche de l'Afrique, pour repenser une stratégie et des moyens d'action innovants.
- PwC est partenaire de l'Africa CEO Forum, le plus important forum de CEO africains, organisé par Jeune Afrique et la Banque Africaine de Développement.
- PwC a participé au colloque « Quelles voies pour l'émergence économique du Sénégal ? » organisé à Dakar le 12 février 2015, et y a animé une tribune sur les réformes des finances publiques.
- PwC a organisé un séminaire d'une semaine sur la mise en œuvre du plan national de développement de la Namibie, à Windhoek en 2012.

## PwC au Cameroun : une présence depuis 1982

Opérant au Cameroun depuis 1982, PricewaterhouseCoopers Cameroun est une firme membre du réseau international PricewaterhouseCoopers, qui compte plus de 90 professionnels parmi lesquels huit Experts-Comptables diplômés, cinq experts comptables stagiaires et deux conseils Juridiques et Fiscaux agréés CEMAC.

PwC Cameroun est agréé CEMAC sous le numéro SEC 03 et inscrit au tableau de l'ONECCA sous le numéro 11 SEC.

Notre forte présence locale (plus de 100 professionnels) fait de PwC Cameroun un interlocuteur de proximité, véritable partenaire de la vie économique et sociale au Cameroun et en Afrique Centrale.

PwC Cameroun a été créé en vue de répondre aux besoins d'une clientèle tant locale qu'internationale. Nos services sont déclinés en 3 branches : Audit - Advisory - Juridique et fiscal.

# Contacts

**Lawrence Abunaw**

Associé

+237 6 77 50 83 00

[lawrence.abunaw@pwc.com](mailto:lawrence.abunaw@pwc.com)

**Corine Atangana Ndopéa**

Directeur

+237 677 11 12 32

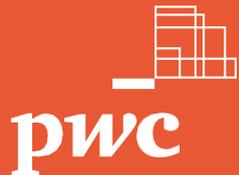
[corine.atangana@pwc.com](mailto:corine.atangana@pwc.com)

Immeuble PwC

Rue Christian Tobie Kuoh B.P.:

5689 - Douala Cameroun

[www.afrique.pwc.com](http://www.afrique.pwc.com)



Cette publication a été préparée pour des informations d'intérêt général uniquement, et ne constitue pas un avis professionnel. Vous ne devriez pas agir sur la base des informations contenues dans cette publication sans obtenir un conseil professionnel spécifique. Aucune garantie n'est donnée quant à l'exactitude ou la perfection des informations contenues dans cette publication, et, dans la limite de ce qui est autorisé par la loi, PricewaterhouseCoopers, ses membres, ses salariés et agents n'acceptent ou n'assument aucune responsabilité, morale ou autre, pour n'importe quelle conséquence de vos actes ou de quelqu'un agissant pour vous, ou de votre abstention à agir, relativement aux informations contenues dans cette publication ou pour n'importe quelle décision basée sur elles.

© 2021 PricewaterhouseCoopers Afrique Francophone SubSaharienne (AFSS). Tous droits réservés. Dans ce document, "PwC" fait référence à PricewaterhouseCoopers AFSS qui est un membre de la firme PricewaterhouseCoopers International Limited, chaque membre étant une entité juridique séparée.